



Mustafa BOZBEY
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

Mustafa BOZBEY
Mayor of Bursa Metropolitan Municipality

Bursa, Osmanlı Devleti'nin ilk başkentliğini yapmış bir kent olduğu gibi farklı medeniyetler ve dinlerin harmanlandığı kültürel bir zenginliğe sahip. Bu zenginliğe sahip şehir üzerine, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa BOZBEY ile keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.

Bursa is a city that was the first capital of the Ottoman Empire and has a cultural richness that blends different civilizations and religions. We had a pleasant conversation with Bursa Metropolitan Municipality Mayor Mustafa BOZBEY about this rich city.

Bursa'nın son yıllarda yaşadığı en önemli gelişmeler nelerdir? Bu gelişmelerin halk üzerindeki etkilerini nasıl değerlendiriyorsunuz?

What are the most significant developments Bursa has experienced in recent years? How do you evaluate the impact of these developments on the public?

Bursa'nın, özellikle son 20 yılda plansız büyümenin getirdiği sorunlarla 'Yeşil Bursa' hüviyetini giderek kaybettiğini üzülerek gördüğümüzün bilinmesini istiyorum. Göçle birlikte artan nüfus, plansızlığa bağlı olarak tarım, turizm, sanayi, konut dengesinin kurulamaması, ulaşımdan hava kirliliğine kadar yaşam kalitesini düşüren sonuçları beraberinde getirdi. Bu sonuçları bizzat yaşayan Bursalılar, uzun yıllar sonra sosyal belediyeçilikten yana tavır alarak kent ve kentlinin geleceği adına bizlere önemli bir sorumluluk yükledi.

I want it to be known that, especially over the last 20 years, we have sadly witnessed Bursa gradually losing its identity as "Green Bursa" due to the problems brought about by unplanned growth. The population increase driven by migration, coupled with the inability to establish a balance between agriculture, tourism, industry, and housing due to a lack of planning, has led to consequences that diminish the quality of life, ranging from transportation issues to air pollution. The people of Bursa, who have directly experienced these outcomes, have now, after many years, taken a stance in favor of social municipalism, entrusting us with a significant responsibility for the future of the city and its residents.



Yerel yönetim olarak vatandaşlara sağladığınız en büyük hizmetler nelerdir? Bu hizmetlerin Bursa'nın geleceğine katkı sağlayacağını düşünüyor musunuz?

Seçim sürecinde bir şeyin altını ısrarla çizmiştim. Bir kent, projersiz, plansız ve programsız yönetilemez. 1990'dan kalma bir planla idare edilen Bursa, maalesef uzun yıllardır plansızlığın kurbanı oldu. Artık kaybedecek vaktimiz yok. Bu nedenle "Kent Anayasası" olarak ifade ettiğimiz ve 'Yeniden Yeşil Bursa' hedefiyle Bursa'mızı yaşanabilir ve sürdürülebilir hale getirmemizde bize yol gösterecek olan, 2050 Vizyonu 1/100 Binlik Çevre Düzeni Planı'nı çok önemsiyoruz.

BURSAPLAN adıyla kurduğumuz ajansımız, akademik odalar ve bilim insanlarından oluşan danışma kurulumuzun rehberliğinde, çalışmalarımızı katılımcı demokrasiyi ve bilimi referans olarak sürdürüyoruz. En geç önümüzdeki yılın sonunda Kent Anayasamızı hazırlamış olacağız. Kentimizin 3 temel sorunu olarak sıralayabileceğimiz trafik, çevre ve kentsel dönüşüm alanlarında Bursa'ya nefes aldıracak, sosyal ve katılımcı belediyeçilik anlayışımızla sunduğumuz tüm hizmetlerle birlikte yaşam kalitesini artıracaktır.



What are the most significant services you provide to citizens as a local government? Do you believe these services will contribute to Bursa's future?

During the election process, I repeatedly emphasized one point: a city cannot be managed without projects, plans, and programs. Unfortunately, Bursa, which has been governed by a plan dating back to 1990, has fallen victim to unplanned management for many years. We no longer have time to lose. For this reason, we place great importance on the 2050 Vision 1/100,000 Environmental Plan, which we describe as the "City Constitution" and which will guide us in making Bursa a livable and sustainable city, aligned with our goal of a "Green Bursa Again."

Through BURSAPLAN, the agency we established, and with the guidance of our advisory board composed of academic chambers and scientists, we continue our efforts based on participatory democracy and science. By the end of next year at the latest, we will have finalized our City Constitution. In addressing the three main issues we have identified for our city—traffic, the environment, and urban transformation—we will relieve Bursa with all the services we offer under our social and participatory municipal approach, ultimately enhancing the quality of life for its residents.



Sosyal yardım projeleri ve ihtiyaç sahibi vatandaşlara yönelik çalışmalar hakkında bilgi verebilir misiniz? Belediyenizin bu konuda izlediği öncelikler nelerdir?

Öncelikle sosyal hizmetleri; sosyal adaleti ve fırsat eşitliğini gözeterek, toplumun ihtiyaçlarına uygun şekilde ve hak temelli sunma anlayışı ile hareket ediyoruz. Kırılgan grupların sosyal alanlardan eşit olarak yararlanmasını, çocuk hakları temelinde çocukların iyilik halini geliştirmeyi hedefliyoruz.



Bu kapsamda, emekli hemşehrilerimizin bütçelerine katkı sağlamak ve bir nebze de olsa harcamalarına destek olmak amacı ile ihtiyaç sahibi emeklilerimize Kurban Bayramı'nda 2 bin TL değerinde destek çeki yardımıyla bulunduk. Kentimize kazandırdığımız ve sayısını artıracığımız Semt Lokantası'nda 4 çeşit yemeği 60 TL'den sunuyoruz. İştiraklerimizden BEŞAS tarafından üretilen ekmekler her gün 5 bin ihtiyaç sahibi vatandaşımıza ücretsiz olarak ulaştırılıyor.



İlk ve ortaöğretim ile üniversite öğrencilerine kırtasiye ve burs desteğimiz sürüyor. Okul öncesi eğitim alma şansı bulamayan çocuklarımız için ise Bursa Yuvam projesini hayata geçirdik ve ihtiyaç sahibi öğrencilerimize yine burs yardımıyla buluyoruz. Geleceğimiz olan öğrencilerimize 5 TL ile Türkiye'deki tüm büyükşehirler arasında en ucuz toplu ulaşımı sağlıyoruz. Yine, iştiraklerimizden BESAS ve Bursa Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği arasında imzalanan protokolle birlikte Bursalı üreticilerden temin edilen etler artık BESAS bayilerinde satılmaya başlandı. İmzalanan protokolle, BESAS'ın kalite kontrolünden geçen kıyma ve kuşbaşı gibi et ürünleri, piyasa fiyatının yüzde 20 ile 25 altında Bursalılara sunuluyor. Toplumsal dayanışmayı artırmak adına çalışmalarımız ve projelerimizi sosyal belediyeçilik anlayışımız doğrultusunda sürdürüyoruz.

Could you provide information about social aid projects and initiatives for citizens in need? What are the priorities your municipality follows in this regard?

First and foremost, we approach social services with a commitment to ensuring social justice and equal opportunities, providing them in a manner that aligns with the needs of society and is grounded in a rights-based perspective. Our aim is to ensure that vulnerable groups benefit equally from social opportunities and to enhance the well-being of children based on the principles of child rights.



In this context, we provided a support voucher worth 2,000 TL to retirees in need during the Eid al-Adha holiday to contribute to their budgets and support their expenses. At the Neighborhood Restaurants we have established and aim to increase in number, we offer a four-course meal for 60 TL. Additionally, bread produced by our subsidiary, BEŞAS, is distributed free of charge to 5,000 citizens in need every day.

We continue to provide stationery and scholarship support to primary, secondary, and university students. For children who lack access to preschool education, we launched the Bursa Yuvam project and also provide scholarships to students in need. To support our future generations, we offer the most affordable public transportation among all major metropolitan cities in Turkey, at just 5 TL. Furthermore, through a protocol signed between our subsidiary BESAS and the Bursa Cattle Breeders Association, meat sourced from local Bursa producers is now available at BESAS outlets. Products like ground beef and diced meat, which pass BESAS's quality control, are offered to Bursa residents at prices 20% to 25% below market rates. We continue to implement our projects and initiatives with a focus on social municipalism to enhance social solidarity.

Toplu ulaşım ve trafik yönetimi, Bursa'da yapılan ve planlanan projeler nelerdir?

Erişilebilir ve sürdürülebilir bir toplu taşıma sistemi oluşturma çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gece seferleriyle, toplu taşımının günün her saatinde güvenli, konforlu ve kesintisiz bir şekilde hizmet vermesini sağlıyoruz. Kadınların daha güvenli bir kentte yaşamalarını sağlamak hepimizin görevi. Kadın yolcular saat 22.00'den sonra durak gözetmeksizin istedikleri yerde inebiliyor.

BursaRay'da uygulanan "Gittiğin Kadar Öde" sistemiyle toplu taşımayı ekonomik hale getiriyoruz. Araç filomuzu gençleştirerek enerji tasarrufu sağlayan ve çevreye duyarlı ulaşım hizmetleri sunuyoruz. Toplu ulaşım sisteminin entegre ve ulaşılabilir hale getirilmesi için öncelikle Ulaşım Master Planı'na yoğunlaştık.



BURSA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

BURSARAY İLE
GİTTİĞİN KADAR
ÖDE DÖNEMİ

BAŞLADI!

1-5 DURAK ARASI **5 TL İADE**

6-11 DURAK ARASI **2 TL İADE**

*BursaKart kullanmak suretiyle tam biletlerde geçerlidir.





Özellikle mikro mobilité ve akıllı ulaşım sistemleri, toplu taşıma araçlarının gerçek zamanlı takibini sağlayan mobil uygulamalar ve şehir içi akıllı trafik yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması gibi Bursa'yı sadece bugünün değil, yarının ihtiyaçlarına da yanıt verebilecek bir kent haline getirmek üzere ulaşım çözümleri geliştiriyoruz. Herkes yürüme mesafesinde toplu ulaşımına erişebilsin diye raylı sistem ağı genişleyecek ve 11 km metro, 12 km tramvay hattı olmak üzere yaklaşık 23 km uzunluğunda yeni raylı sistem hatları ile birlikte 13 km uzunluğunda Geçit Hızlı Tren İstasyonu-Mudanya arası metrobüs hattı oluşturulacak. Ayrıca mevcut raylı sistem istasyonları ile entegre olacak şekilde Altıparmak-Muradiye Devlet Hastanesi ve Arabayatağı-Mimarısınan Eğitim ve Araştırma Hastane arasında funiküler hattı yapılmasını planlamaktayız.

Kent merkezinde güney ve kuzey hatında belirlediğimiz yaklaşık 20 km uzunluğunda alternatif bulvarlar, yeni yerleşim bölgeleri dahil 120 km uzunluğunda yeni kaldırım ve yol güzergahları, 25 adet köprü ve menfez, 15 adet yaya üst ve alt geçitleri ile bu yol güzergahlarında 65 km yeni bisiklet yolları oluşturacağız. Tarihi kent merkezi bölgelerinde yayalaştırma çalışmalarına öncelik vererek, şehrimizin turizm potansiyelini artıracak çalışmaları destekleyeceğiz.

What are the completed and planned projects in public transportation and traffic management in Bursa?

We are continuing our efforts to create an accessible and sustainable public transportation system. With night services, we ensure that public transportation operates safely, comfortably, and uninterruptedly at all hours of the day. It is our shared responsibility to ensure that women can live in a safer city. Female passengers can disembark at their desired locations after 10:00 PM, regardless of bus stops.

With the "Pay As You Go" system implemented in BursaRay, we make public transportation more economical. By modernizing our vehicle fleet, we provide energy-efficient and environmentally friendly transportation services. We have prioritized the Transportation Master Plan to integrate and enhance the accessibility of the public transportation system.

Additionally, we are developing transportation solutions to make Bursa a city that meets not only today's needs but also the needs of the future. These solutions include promoting micro-mobility and smart transportation systems, mobile applications that enable real-time tracking of public transport vehicles, and expanding intelligent traffic management systems within the city. To ensure that everyone has access to public transportation within walking distance, the rail system network will be expanded. Approximately 23 kilometers of new rail lines will be constructed, including 11 kilometers of metro lines and 12 kilometers of tram lines. Additionally, a 13-kilometer-long Bus Rapid Transit (BRT) line will be established between Geçit High-Speed Train Station and Mudanya.

We also plan to build a funicular line connecting Altıparmak-Muradiye State Hospital and Arabayatağı-Mimarısınan Training and Research Hospital, integrated with the existing rail system stations. In the city center, we aim to develop approximately 20 kilometers of alternative boulevards on the southern and northern routes, along with 120 kilometers of new sidewalks and roadways, including new residential areas. Furthermore, 25 bridges and culverts, 15 pedestrian overpasses and underpasses, and 65 kilometers of new bicycle paths along these routes will be constructed. By prioritizing pedestrianization efforts in the historic city center, we will support projects that enhance the city's tourism potential.

Bursa'nın turizm potansiyelini artırmak için yapılan çalışmalar ve geleceğe yönelik planlar nelerdir?

Bursa, Osmanlı Devleti'nin ilk başkentliğini yapmış bir kent olduğu gibi farklı medeniyetler ve dinlerin harmanlandığı kültürel bir zenginliğe sahip. Bu zenginliği yaşatmak adına, Hristiyanlık tarihini değiştiren ve bugünkü mezheplerin kurulmasını sağlayan I. İznik Konsili'ne ev sahipliği yapan İznik ilçemizde, Su Altı Bazilikalı Kilisesi'ni 2025 yılında ziyarete açarak orada bir karşılama merkezi kurmayı planlıyoruz.

Yaptığımız girişimlerle Bursa Büyükşehir Belediyesi, Küresel Sürdürülebilir Turizm Konseyi'nin ilkelerini odak noktasına alarak turizm yönetiminde bu ilkeleri kendisine rehber alacağını kurumsal olarak taahhüt eden ilk belediye oldu. Bu kapsamda dünya turizm haritasında Bursa'yı ayrıcalıklı bir konuma getirmek için Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek Ulu Camii ve Tarihi Hanlar Bölgesi'nin olduğu noktada "Sürdürülebilir Turizm Koordinasyon Merkezi"ni hayata geçirdik.

Bütçesi, uzman kadrosu ve uluslararası ağlarla kuracağı ilişkilerle bir destinasyon yönetim merkezi mantığında çalışarak güncel ve geleceğe dönük stratejik projeksiyonlarla, Bursa'nın turizm sektöründe rakiplerinin önüne geçmesi adına kentin turizm değeri zincirini haritalandırıyoruz. Fuar organizasyonlarımızı daha kapsamlı bir şekilde uluslararası düzeye çıkardık. Uludağ ve Oylat gibi değerleri bulunan Bursa'yı kongre turizminde de öne çıkarmayı hedefliyor, bu kapsamda Sürdürülebilir Kongre Turizmi Bürosu için de çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



Bursa'da çevre dostu projeler üzerinde çalışıyor musunuz? Özellikle iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile ilgili hangi adımları attınız?

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak "Bursa Sera Gazı Envanteri ve İklim Değişikliği Eylem Planı" hazırladık. Bu kapsamda Avrupa Belediye Başkanları Sözleşmesi'ne katılım sağlayarak 2030 yılında sera gazı emisyonlarını kişi başına %40 azaltma taahhüdünde bulunduk.

What are the efforts being made to enhance Bursa's tourism potential, and what are the plans for the future?

Bursa, as the first capital of the Ottoman Empire, holds a unique cultural richness shaped by the blending of various civilizations and religions. To preserve and promote this heritage, we plan to open the Submerged Basilica Church, located in our İznik district, which hosted the First Council of Nicaea—an event that reshaped Christian history and led to the establishment of today's denominations—for visits in 2025. Additionally, we intend to establish a welcome center at the site.

Through our initiatives, Bursa Metropolitan Municipality has become the first municipality to institutionally commit to using the principles of the Global Sustainable Tourism Council as a guide in tourism management. In this context, to place Bursa in a distinguished position on the global tourism map, we achieved a first in Turkey by establishing the "Sustainable Tourism Coordination Center" in the area encompassing the Grand Mosque (Ulu Camii) and the Historic Inns District.

Operating as a destination management center, with its budget, expert team, and connections to international networks, the center is mapping Bursa's tourism value chain with current and future strategic projections to position the city ahead of its competitors in the tourism sector. We have also elevated our trade fair organizations to a more comprehensive international level. With assets like Uludağ and Oylat, we aim to promote Bursa as a leading destination in congress tourism, and we are continuing our efforts to establish a Sustainable Congress Tourism Office to support this goal.

Are you working on eco-friendly projects in Bursa? What specific steps have you taken regarding climate change and environmental pollution?

As Bursa Metropolitan Municipality, we have prepared the "Bursa Greenhouse Gas Inventory and Climate Change Action Plan." Within this scope, we joined the European Covenant of Mayors, committing to reduce per capita greenhouse gas emissions by 40% by 2030.

Belediyemizde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Günlük 2 bin 100 ton atığın bertaraf edildiği Yenikent Katı Atık Depolama alanında saatte yaklaşık 5 bin 400 m³/saat metan gazı toplanarak oluşan metan gazından 8 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Sera gazı etkisine neden olan yaklaşık 235.000 ton/yıl karbondioksit (CO₂) salımı azaltılmakta, yıllık 47.000 konutun aydınlatmasına eşdeğer elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirilmektedir.

Günlük bin 200 ton atığın bertaraf edildiği İnegöl Katı Atık Depolama Alanında saatte yaklaşık 850 m³ metan gazı toplanarak 2,4 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Bir yılda yaklaşık 10 bin konutun enerji tüketimine karşılık gelen elektrik enerjisi üretilmektedir.

'Yeniden Yeşil Bursa' hedefimiz doğrultusunda ağaçlandırma çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2050 Vizyonu 1/100 Binlik Çevre Düzeni Planı, bu hedefe giden yolda Kent Anayasamızı oluşturacaktır.

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni şehir yönetimine nasıl entegre ediyorsunuz? Bu hedefler doğrultusunda öncelikli projeleriniz nelerdir?

Bursa'nızın adına 5G dedikimiz; gelişen, güçlenen, geçinen, güvenli ve gülümseyen bir kent olması için, yaşam kalitesini yükseltecek ve gülümsetecek hizmetler sunma misyonu ile yola çıktık. Kentimizi yalnızca büyütmek için değil, dengeli bir şekilde geliştirmek için de planlıyor, daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve hizmetlerin herkes için erişilebilir olması hedefiyle hareket ediyoruz.



Bu kapsamda gübre ve mazot desteğinin yanı sıra fidan, tohum ve alım desteği ile çiftçilerimizi üretime teşvik ediyor, tarım alanlarımızın korunması ve işlenmesine katkı sağlıyoruz.

Sürdürülebilir bir turizm anlayışı ile sektörün ana aktör olduğu alanlarda kolaylaştırıcı; sektörün üstlenmekte kârlılık kaygısıyla geri durduğu alanlarda öncü; şehrin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimini, yerel halkın menfaatini ve şehrin imajını ilgilendiren konularda ise ana aktör olarak hareket ediyoruz. Sürdürülebilir kalkınmanın temel taşlarından biri olan kaliteli eğitime de katkı sunuyoruz.

Su izi, karbon ayak izi, temiz enerji, atıkların akıllıca bertaraf edilmesi, geri kazanılabilir olması, mera ve tarım alanlarının zarar görmemesi, bu alanların etkin kullanılması, su kaynaklarının korunması gibi birçok konuda projeler geliştiriyoruz.

In our municipality, we have carried out initiatives focused on energy efficiency and the use of renewable energy sources. At the Yenikent Solid Waste Landfill, where 2,100 tons of waste are processed daily, approximately 5,400 m³ of methane gas is collected per hour, generating 8 MWh of electricity. This reduces greenhouse gas emissions by approximately 235,000 tons of CO₂ annually and produces electricity equivalent to the lighting needs of 47,000 households per year.

Similarly, at the İnegöl Solid Waste Landfill, where 1,200 tons of waste are processed daily, approximately 850 m³ of methane gas is collected per hour, generating 2.4 MWh of electricity. This equates to the annual energy consumption of approximately 10,000 households.

In line with our goal of "Green Bursa Again," we continue our afforestation efforts. The 2050 Vision 1/100,000 Environmental Plan will serve as our City Constitution on the path to achieving this objective.

How does Bursa Metropolitan Municipality integrate the Sustainable Development Goals into city management? What are your priority projects in line with these goals?

We embarked on our mission to make Bursa a city of "5G"—growing, strengthening, thriving, secure, and smiling—by providing services that enhance the quality of life and bring smiles to our residents. Our aim is not just to expand the city but to develop it in a balanced way, striving to make it more livable, sustainable, and accessible for everyone.



In this context, we encourage farmers to engage in production by providing support such as fertilizer and diesel, as well as saplings, seeds, and purchase guarantees, contributing to the preservation and cultivation of our agricultural lands.

With a sustainable tourism approach, we act as a facilitator in areas where the sector is the main actor, a pioneer in areas where profitability concerns hold the sector back, and a key actor in matters affecting the city's social, cultural, and economic development, the welfare of local residents, and the city's image. We also contribute to quality education, which is one of the cornerstones of sustainable development.

We are developing projects on various issues, such as water footprint, carbon footprint, clean energy, the intelligent disposal and recyclability of waste, the protection and efficient use of pastures and agricultural lands, and the preservation of water resources.

Kısa vadeli hedef ve çalışmalarımızı içeren ve Kasım ayında kabul edilen 2025-2029 Stratejik Planımızın yanı sıra, sanayiden tarım ve turizme, kentsel dönüşümden yeşil alanlara kadar kent kimliğinin ortaya koyulacağı Çevre Düzeni Planı'nın da kentin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşması açısından ana belirleyici olacağını öngörüyoruz.

"İklim Eylemi" kapsamında Bursa'da karbon ayak izini azaltmaya yönelik hangi çalışmalar yürütülüyor?
Bursa'nın muhtelif ilçelerinde bulunan düzensiz çöp döküm alanları kapatılmış, atıkta meydana gelen biyolojik bozulma sonrası uygun noktalarda oluşturulan gaz bacaları ile karbon salınımı önlenmiştir. Ulaşım sistemlerindeki CO2 salınımını azaltmak için de çalışmalarımız devam ediyor. Raylı sistem altyapısını güçlendirerek bireysel hareketliliği artırıp toplu taşımayı özendirerek çalışmalar yürütüyoruz. Bu sayede şehir içi araç trafiği ve salınan egzoz emisyonunu azaltarak daha çevreci bir ulaşım hedefliyoruz. 18 adet akıllı kavşak uygulaması ile bekleme süresinin azalmasıyla bin 168 ton daha az CO2 salınımı yapılmıştır.

Belediyemiz, yeni hizmet binasına, tüm dünyada geçerli "Yeşil Bina Sertifikası" almıştır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Yeşil Şehirler Ağına dâhil olunması sonucunda Bursa Yeşil Şehir Eylem Planı hazırlanması çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu planın hayata geçirilmesinin en önemli çıktılardan biri karbon emisyonlarının azaltılması olacaktır.

Bursa'da "Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar" hedefine ulaşmak için hangi kentsel dönüşüm projeleri ve yenilikçi çözümler üzerinde çalışıyorsunuz?
Önceliğimiz, Bursa'mızı depreme karşı dirençli bir kent haline getirmek. Kent Anayasası dediğimiz 1/100.000'lik Çevre Düzeni Planı'nı çok önemsiyor ve önümüzdeki yılın sonuna kadar tamamlamayı hedefliyoruz.

Deprem öncesi, deprem anı ve deprem sonrası için hazırlıklarımızı yapıyoruz. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) ile birlikte yürüttüğümüz 'Deprem Risk Azaltma ve Önleme Planlaması Projesi'nde de önemli mesafe kat ettik.

Kentsel dönüşüm konusunda Bursa'yı parsel ve ada bazında değil bir bütün olarak düşünüyoruz. Her mahallenin meydanı, sosyal kültürel donatı alanları olsun istiyoruz. Örneğin çocuklarımız Avrupa ülkelerinde olduğu gibi okula yürüyerek gidebilmeli. Yayalar için yürüme alanları olmalı. Daha önce planlanan bazı projeleri bütüncül bir yaklaşım ile revize ederken attığımız her adımda bilimi ve bilim insanlarını rehber ediniyor, vatandaşlarımızı da süreçlere dahil eden bir anlayışı ortaya koyuyoruz.

Bu kapsamda bir dönem Bursa'nın en prestijli bölgelerinden biri olan ancak son yıllarda cazibesini yitiren Altıparmak bölgesini ortak akulla dönüştürmek için çalışmalarımızı başlattık. 830 dönümlük alanı ve 10 farklı mahalleyi kapsayan bölgeyle ilgili yeni imar planı ve kentsel tasarım projelerinin hazırlanması amacıyla Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Osmangazi Belediyesi arasında ilgili akademik odalar ile Bursa Kent Konseyi'nin de yer aldığı bir iş birliği protokolü imzalandı.

Kentimizin tarihi ve kültürel yapısına uyumlu en doğru kentsel tasarımın nasıl olması gerektiğine hep birlikte karar verecek ve Bursa için örnek bir projeyi hayata geçireceğiz.

In addition to our 2025-2029 Strategic Plan, which outlines our short-term goals and initiatives and was adopted in November, we anticipate that the Environmental Plan, encompassing areas from industry to agriculture and tourism, as well as urban transformation and green spaces, will be a key determinant in achieving the city's sustainable development goals.

What initiatives are being undertaken in Bursa to reduce the carbon footprint as part of "Climate Action"?
Irregular waste disposal sites in various districts of Bursa have been closed, and carbon emissions have been prevented through gas vents installed at appropriate locations following the biological degradation of waste. Efforts are also ongoing to reduce CO2 emissions in transportation systems. By strengthening the rail system infrastructure, we are promoting public transportation and increasing individual mobility, aiming to reduce urban vehicle traffic and exhaust emissions, thereby achieving a more environmentally friendly transportation system. Additionally, through the implementation of 18 smart intersection systems, CO2 emissions have been reduced by 1,168 tons due to decreased waiting times.

Our municipality's new service building has been awarded the globally recognized "Green Building Certification." Following our inclusion in the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) Green Cities Network, we are continuing to develop the Bursa Green City Action Plan. One of the most significant outcomes of implementing this plan will be the reduction of carbon emissions.

What urban transformation projects and innovative solutions are you working on in Bursa to achieve the "Sustainable Cities and Communities" goal?
Our priority is to make Bursa a resilient city against earthquakes. We place great importance on the 1/100,000 Environmental Plan, which we refer to as the City Constitution, and aim to complete it by the end of next year.

We are preparing for pre-earthquake, during-earthquake, and post-earthquake scenarios. Significant progress has also been made in the "Earthquake Risk Reduction and Prevention Planning Project," which we are implementing in collaboration with the Japan International Cooperation Agency (JICA).

In urban transformation, we approach Bursa as a whole rather than focusing on parcel or block-level planning. We aim for each neighborhood to have its own square and social and cultural facilities. For example, we want our children to be able to walk to school, just like in European countries. There should be pedestrian-friendly walking areas. While revising previously planned projects with a holistic approach, we ensure that every step we take is guided by science and scientists, adopting a mindset that includes citizens in the processes.

In this context, we have initiated efforts to transform the Altıparmak area, which was once one of Bursa's most prestigious regions but has lost its appeal in recent years, through a collaborative approach. To prepare new zoning plans and urban design projects for this area, covering 830 acres and 10 different neighborhoods, Bursa Metropolitan Municipality and Osmangazi Municipality signed a cooperation protocol involving relevant academic chambers and the Bursa City Council.

Together, we will determine the most appropriate urban design that aligns with the historical and cultural fabric of our city and implement a model project for Bursa.



Yerel yönetimde teknolojinin rolü giderek artıyor. Akıllı şehir projeleri kapsamında Bursa için planladığınız yeni teknolojik yenilikler nelerdir?

Akıllı ulaşım sistemlerinden enerji yönetimine, veri temelli karar alma süreçlerinden vatandaşlarımıza yönelik dijital platformlara kadar akıllı şehir çözümlerini pek çok alanda devreye alıyoruz. Özellikle veri analitiği ve otomasyon çözümleri, operasyonel süreçlerimizde önemli bir verimlilik artışı sağlıyor. Hemşehrilerimizin belediye hizmetlerine online platformlar, mobil uygulamalar ve dijital talepler üzerinden hızlı ve kesintisiz bir şekilde erişilebilir olması hizmet kalitemizi önemli ölçüde artırıyor. Yine, ulaşım şirketimiz BURULAŞ'ın dijitalleşen çağrı merkezi alt yapısıyla vatandaşlarımızın ihtiyaçlarına hızlı ve etkili çözümler üretiyoruz.

Vatandaşla güven ilişkimizi güçlendiren açık veri politikaları, yönetimimizin her adımıyla daha şeffaf hale getirirken, kararlarımızı daha isabetli ve toplumsal ihtiyaçlara uygun şekilde almamızı sağlıyor. Bununla birlikte, dijitalleşmenin sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada da önemli bir rol oynadığını belirtmek isterim.

Özellikle Bursa Botanik Parkı'nda uyguladığımız akıllı enerji yönetimi ve yenilenebilir enerji projelerimiz, çevresel sürdürülebilirlik açısından Bursa'mıza büyük katkı sunuyor. Bu projeler sayesinde karbon ayak izimizi azaltma yolunda önemli adımlar atarken, dijital izleme ve analiz araçlarıyla park alanlarında enerji kaynaklarının kullanımını daha verimli hale getiriyoruz.

Katılımcı demokrasi bağlamında halkın karar alma süreçlerine katılımını nasıl sağlıyorsunuz? Vatandaşlardan gelen geri bildirimleri nasıl değerlendiriyorsunuz?

Katılımcı demokrasi anlamında Nilüfer Belediye Başkanlığım döneminde başlattığımız proje ile mahalleleri ziyaret ederek muhtarlarımız ve hemşehrilerimizle sık sık bir araya geldik ve Mahalle Komiteleri projemizle de Türkiye'ye örnek olduk. Seçim sürecinde de söz verdiğim üzere şimdi düzenli olarak ilçelerimizde vatandaşlarımızla buluşmaya devam ediyoruz. Nilüfer'de yıllarca yapmış olduğumuz projeyi Büyükşehir Belediyesi'nde her 15 günde bir "Başkan Bozbey Burada" diyerek uyguluyoruz. Sadece vatandaşlarla değil, dernekler, sivil toplum örgütleri, ilçe belediyeleri ve kaymakamlıklarla da görüşüyoruz. Bu süreçte belediye yöneticilerimiz de bizlerle beraber oluyor.

The role of technology in local governance is increasingly significant. What new technological innovations are you planning for Bursa as part of smart city projects?

We are implementing smart city solutions in various areas, from intelligent transportation systems to energy management, data-driven decision-making processes, and digital platforms for our citizens. In particular, data analytics and automation solutions significantly enhance efficiency in our operational processes. The ability of our residents to access municipal services quickly and seamlessly through online platforms, mobile applications, and digital requests greatly improves the quality of our services. Additionally, through the digitalized call center infrastructure of our transportation company BURULAŞ, we provide swift and effective solutions to the needs of our citizens.

Open data policies, which strengthen our trust-based relationship with citizens, make every step of our governance more transparent and enable us to make more accurate and socially responsive decisions. Additionally, I would like to emphasize that digitalization plays a significant role in achieving our sustainability goals.

For example, the smart energy management and renewable energy projects we have implemented in Bursa Botanik Park contribute greatly to Bursa's environmental sustainability. Through these projects, we are making significant strides in reducing our carbon footprint while optimizing the use of energy resources in park areas through digital monitoring and analysis tools.

How do you ensure public participation in decision-making processes in the context of participatory democracy? How do you evaluate feedback from citizens?

In the context of participatory democracy, we initiated a project during my tenure as Mayor of Nilüfer, where we regularly visited neighborhoods to meet with local leaders and residents. Through our Neighborhood Committees project, we set an example for Turkey. As promised during the election process, we continue to meet regularly with citizens in our districts. The project we carried out for years in Nilüfer is now being implemented at the Metropolitan Municipality level every 15 days under the motto "Mayor Bozbey is Here." We engage not only with citizens but also with associations, civil society organizations, district municipalities, and sub-governorships. Our municipal managers accompany us

İlçelerimizin sorunlarını direkt yerinde tespit etme ve çözüm üretme imkanımız oluyor. Bursa'mızda yeni bir belediyeçilik anlayışını ortaya koyup, tüm ülkeye örnek olmaya çalışıyoruz. Stratejik Plan çalışmalarımızda olduğu gibi Çevre Düzeni Planı'nda da Bursalıların görüş ve önerilerini önemsiyor ve karar süreçlerinde yer almalarını sağlıyoruz. Ayrıca Kent Konseyi aracılığı ile de Bursalıların kent yönetimine katılımlarını önemli buluyoruz.



Belediyenizin gençlere yönelik projeleri nelerdir? Gençlerin yerel yönetimlere daha aktif katılımını sağlamak için hangi çalışmaları yapıyorsunuz?

Kent için yeni vizyon belirlerken gençlerin talep ve önerilerini dikkate alıyoruz. Her gencin en az bir spor dalıyla ilgilenmesini önemsiyor, kentteki tesisleri çoğaltıp sporu tüm gençlerimiz için ulaşılabilir hale getiriyoruz. Bursa'nın bir spor ve sanat kenti olması için tüm branşları destekliyoruz, kültürel ve sanatsal etkinliklerimizi de kent geneline yayıyoruz.

YKS kurslarından tercih süreçlerine, meslek kurslarından kariyer planlamasına kadar gençlerin yanında olmayı sürdürüyoruz. Ülkesini seven, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün açtığı yolda Bursa'yı ve ülkemizi gururlandırarak gençlerin kentimizin karar alma süreçlerinde de yer almasını istiyor, bu anlamda demokrasinin işletildiği ve gençlerin özgürce fikirlerini ortaya koyduğu Bursa Kent Konseyi Gençlik Meclisi'nin çalışmaları, öneri ve taleplerini önemsiyoruz.

Yerel yönetim olarak, "Ekonomik Büyüme ve İstihdam" hedefini desteklemek amacıyla gençler ve kadınlar için iş fırsatları yaratmak adına hangi adımları atıyorsunuz?

Bursa Büyükşehir Belediyesi Sanat ve Meslek Eğitim Kursları (BUSMEK) olarak ücretsiz sanat ve meslek eğitimi kurslarımızın yanı sıra yaptığımız iş birlikleri ile nitelikli iş gücüne ihtiyaç duyulan alanlarda farklı branşlarla katkı sağlamaya devam ediyoruz. Yine 3 boyutlu tasarım ve yazılım eğitimleri ile genç girişimcilerin yanında olmayı sürdürüyoruz. Bursa İstihdam ve Kariyer Ofisi (BİKO) eliyle de gençlerin kariyer planlamalarına ve istihdam süreçlerine yardımcı oluyoruz.

Özellikle kadınların iş hayatında daha fazla yer almaları için kreşlerimizin sayısını çoğaltıyoruz. Kadınlara sunduğumuz kurslar ve eğitimler, onların iş hayatında daha etkin bir şekilde

during these visits, allowing us to identify issues directly on-site and develop solutions. We aim to introduce a new municipal approach in Bursa and set an example for the entire country. As we did with our Strategic Plan, we also value the views and suggestions of Bursa residents in the Environmental Plan and ensure their involvement in decision-making processes. Furthermore, we place great importance on enabling Bursa residents to participate in city governance through the City Council.

What are your municipality's projects for young people? What efforts are you making to ensure more active participation of young people in local governance?

When setting a new vision for the city, we take into account the demands and suggestions of young people. We prioritize ensuring that every young person is engaged in at least one sport and are working to increase the number of facilities in the city, making sports accessible to all of our youth. We support all sports disciplines to make Bursa a city of sports and arts, and we are expanding our cultural and artistic events throughout the city.

We continue to support young people in everything from YKS courses to the selection process, vocational courses to career planning. We want young people who love their country and will make Bursa and our country proud, following the path laid by Mustafa Kemal Atatürk, to be part of the decision-making processes in our city. In this regard, we value the work, suggestions, and requests of the Bursa City Council Youth Assembly, where democracy is practiced, and young people are free to express their ideas.

As a local government, what steps are you taking to create job opportunities for young people and women in order to support the "Economic Growth and Employment" goal?

As Bursa Metropolitan Municipality's Art and Vocational Training Courses (BUSMEK), in addition to our free art and vocational training courses, we continue to contribute to areas where there is a need for qualified labor through various collaborations across different sectors. We also continue to support young entrepreneurs with 3D design and software training. Through the Bursa Employment and Career Office (BİKO), we assist young people with their career planning and employment processes.

We are increasing the number of our daycare centers to enable women to participate more in the workforce. The courses and training programs we offer for women aim to help them be more

yer alabilmelerini hedefliyor. Her yaş grubundan ve her meslek grubundan kadınların katılımına açık olan kurslarımız, çeşitli alanlarda yetkinlik kazanmalarını sağlıyor. Kadın istihdamına yönelik 'mesleki eğitim desteği' projemizi de çok yakında Bursalı kadınlarla buluşturuyoruz. Meslek eğitimlerini "Mesleki Eğitim Akademisi" üzerinden vereceğiz. Yine, kadın kooperatiflerine sağladığımız desteklerle üretkenliğin, ekonomik bağımsızlığın ve toplumsal dayanışmanın örneklerini de hep birlikte yaşıyoruz.

"Eşitsizliklerin Azaltılması" başlığında Bursa'da sosyal eşitliği sağlamak için hangi somut adımları atıyorsunuz? Bu konuda özel bir stratejiniz var mı?

Bir kere yaşa, cinsiyete, engelliliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakmaksızın kentimizi bir bütün olarak görüyor ve herkesin güçlendirilmesi, sosyal, ekonomik ve siyasi olarak kapsanmasının desteklenmesini önemsiyoruz. En küçük ilçesinden merkezine kadar tüm Bursalıların sanata, spora, kaliteli belediyeçilik hizmetlerine erişimini önceliyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliği mücadelesini destekliyor ve her alanda kadınları güçlendiren politikaları hayata geçirmeye devam ediyoruz. Bursa Barosu ile yaptığımız protokol ile şiddete uğramış ya da şiddet riski altında bulunan kadınlarla ve beraberindeki çocuklara ücretsiz olarak hukuki danışmanlık ve psikososyal destek sağlıyoruz. Bu kapsamda devreye aldığımız son projemiz ise Mor Haritam. Proje ile birlikte kadınlar dijital uygulama üzerinden güvenlik, gündüz bakımevleri ve sosyal yardım bilgilerine ulaşabilecek.



Ayrıca bu harita sayesinde; şiddete karşı destek alabilecekleri merkezlere, danışma ve psikolojik destek bilgilerine, sağlık, eğitim, kültür ve sosyal alanlarda faydalanabilecekleri yerlerin bilgisine kolayca ulaşabilecekler. Sosyal politikalarımızı kadın, çocuk, yaşlı, engelli bireylerimiz de kapsayacak şekilde hazırlamaya özen gösteriyor, ulaşımdan pek çok alana yaşamı engelli bireylerimiz için daha da kolaylaştıracak adımları hayata geçiriyoruz.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda Bursa'da özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle iş birliği yapıyor musunuz? Bu iş birlikleri hangi alanlarda yoğunlaşıyor?

Gelecek kuşaklardan emanet aldığımız kenti, yaşanabilir ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla iş dünyası, meslek odaları ve üniversitelerle farklı projelerde çok sayıda iş birliği ve protokole imza attık. Sadece son birkaç ayda paydaşı olduğumuz 'Yeşil Sanayi-Yeşil OSB Zirvesi', 'Sürdürülebilirlik Konferansı', 'Mavi Nefes Gezici Eğitim Otobüsü' etkinlikleri ve 'Yeniden Yeşil Bursa' hedefi ile imzaladığımız Mesleki Denetim ve Teknik İş Birliği Protokolü ile iş dünyası, akademik odalar ve üniversitelerimizle birlikte kentimizin geleceği adına ortak bir vizyon belirleme irademizi ortaya koyduk. Planlı, sürdürülebilir kalkınmayı sağlayan, daha yaşanabilir ve 'Yeşil Bursa' hedefimizi tüm paydaşlarımızla birlikte gerçekleştirecek, Bursalıların gülümsemelerini sağlayacağız.

active and effective in their professional lives. Our courses, which are open to women from all age and professional groups, provide them with the skills needed to gain proficiency in various fields. We will soon introduce our "Vocational Training Support" project for women in Bursa, through which we will offer vocational education via the "Vocational Training Academy." Additionally, with the support we provide to women's cooperatives, we are fostering examples of productivity, economic independence, and social solidarity for all to experience.

What concrete steps are you taking in Bursa to achieve social equality under the "Reducing Inequality" goal? Do you have a specific strategy for this?

We view our city as a whole, without considering age, gender, disability, race, ethnicity, religion, economic status, or any other factor, and we prioritize empowering everyone and supporting their social, economic, and political inclusion. We ensure that all residents of Bursa, from the smallest districts to the city center, have access to art, sports, and high-quality municipal services.

We support the fight for gender equality and continue to implement policies that empower women in all areas. Through a protocol with the Bursa Bar Association, we provide free legal counseling and psychosocial support to women who have experienced or are at risk of violence, as well as to their children. Our latest project in this context is the Purple Map (Mor Haritam). Through this project, women will be able to access information about safety, daycare centers, and social support services via a digital application.



Additionally, this map will provide easy access to information on centers where they can receive support against violence, counseling and psychological services, as well as places offering health, education, culture, and social services. We make sure to design our social policies to include women, children, the elderly, and individuals with disabilities, taking steps to make life easier for people with disabilities in various areas, including transportation.

Are you collaborating with the private sector, civil society organizations, and universities in Bursa in line with the Sustainable Development Goals? In which areas are these collaborations focused?

In order to make the city we inherit from future generations livable and sustainable, we have signed numerous collaborations and protocols with the business world, professional chambers, and universities on various projects. In just the last few months, through events such as the "Green Industry-Green Organized Industrial Zone Summit," "Sustainability Conference," "Blue Breath Mobile Education Bus," and the "Vocational Inspection and Technical Cooperation Protocol" signed with the goal of "Green Bursa Again," we have demonstrated our commitment to establishing a shared vision for the future of our city alongside the business world, academic chambers, and universities. We are determined to achieve planned, sustainable development, create a more livable city, and realize our "Green Bursa" goal, ensuring that the people of Bursa will smile.